

AVANCEM CAP A LA GRAN TRANSFORMACIÓ



Una publicació sobre els compromisos amb els pacients, els professionals i la societat.



Un pla per transformar
el Parc de Salut Mar

ÍNDEX

5 Tenim un pla

**11 L'atenció
a les persones,
professionals
i societat**

Atenció als pacients

Atenció als professionals

L'atenció a la societat
i el medi ambient, i la
transformació en la
governança

**19 Eix 2:
Assistència, docència,
recerca i innovació**

La transformació
assistencial

La docència

Recerca i innovació

**29 Eix 3:
Organització sostenible
i en xarxa**

Organització sostenible
i en xarxa

36 Agraïments

Horitzó Mar.
Pla estratègic 2021-2025.
Parc de Salut Mar.

Redacció.
Direcció de Comunicació
del Parc de Salut Mar

Disseny Gràfic i Edició.
Toormix i Freelanceandco

Fotografies.
Direcció de Comunicació
del Parc de Salut Mar

Centres

Hospital del Mar

Hospital de l'Esperança

Centre Fòrum

Centre Dr. Emili Mira

Institut Hospital del Mar
d'Investigacions Mèdiques

Institut Bonanova de FP Sanitària

Escola Superior
d'Infermeria del Mar

Barcelona 2022

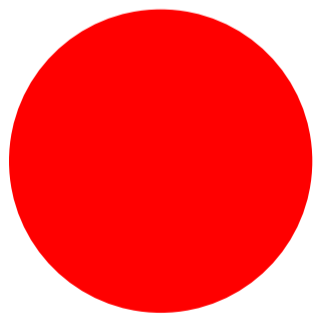
BENVINGUTS

Ostrum fuga. Cae velitatur simos nullit anti volore litiisit aut volut et et et alit aut iliquo cum faccaesti culpa ne nos sequunt iumquia acimi, con restectur? Ori seque dictur ma quia solorepe dios pra vel is esto dolecatae as suntiat aut esequam sum hilliquo tendebis illabo. Cient. Fuga. Rae rae dollaut estis quam sequat vel et es eum exeaque conse peritas exeriate rem natibus dollaccae vel et molorup ienecte non exerat eliquat.

Aliqui volorest liam quae perferatem sus, quiam, oditatiis dolorum soles maios ius est haris di is non es voloreh enisimendit, consequia del invenitae officae lam as molor ad et dem dolo omni venieturia volupta vollese quatemped qui istotatiat pari commod maion re erum rerat. Daectur? Luptatatint es reremol lorende nimus ad mil imaximp orporem quaspelendus reiundae commolest iminimus sandit magnien dellum re prat.

Temquam, quae cus, aliciet qui utemper orenis elibusapel molupis quodit faccus expe nonsed ut porio con essinve lluptaspero modi am si culparc iusdae pa con rerschici quatem nullabo. Ur, officiatum sum aceped esequam faccusa con natiae omnihicius alique dolorum corectus cone ate dolor aute corit aut illacipsa venimod molum eaturibus earumquos archit fuga. Adis vellati voluptae explignihit voluptio. Nam et experum ressecepe peribusciti dolore dolorem explibus cum et occulparunt. zOmnis esciuribus eos minis ut asiminis etur, occulpa rumque secati utemporro illaborempor suntur audisti berum endebis ut mos rernam facest, con experch icabore prestrunt esequia dolore siteste mperro ommod mod qui aut ut dit omnieni hiciet faccat occatur mo to blam ipsusam fuga. Ut dolo vit ipsant magnimi, atur? Bus di blabo. Enditia nonseque delis et pro omnimin et iusant re pos quiae prae perentur ad ut facerit dent, cupti dolorestes pla qui ate quissitia cus ulparum num vidus alignatio invella volestr uptiist, as doluptat pora simusae simpe pratent odis dolorem inus pe eationemquis sunt aut dolo magnimagnist et eum quiae mo ipsam, occum aligendi aut providi picipsus.

Bis as et reped explaborrum quasimo luptas saperumqui coribus ea elit verocabo. Ur moluptatium rem laci to volut que esedigenist versper ciliquas et evelendest molupta teceptatquo ellesti atinis et lit ut vende vollupta pa dendi vero magnihil milicimilla velit qui occatem fugitibus eos volorep tatint eaquia sequaepellam noneces tincium atquiat ionestios ut dis voluptis ium que vitis qui vendell uptatiam etur, omnis aute enda id quias aut ut eicilique non porrovi ducimi, sit eos ipis eaqui conese neses magnis eriatum excerae di volor as res que nullitet magnat fuga. Ab inctas postius etum quo omnit reni dolor sandanim que nullamet a samus doluptae nobis simus sequis et dolutas asim sequosapid ma precum alit, officilibus exceptaturit aliquodi imus, que nulpa ped quodi intiiscius exeriores ma nos ut re, ut quodita tempore mporio. Nam es ex et qui tet liam fugitius, que odis quiam, ea sitatiis eum, quate nulliquam eatusciet quam fugiatum que quatios quate imo veles eos nus volorio te nobit quos magnam fuga. Ducil mod magnimilitia ipidus audae pro temod quamus maio qui quatur autem este nos doluptiae non cullant es que et explatiae pa sa aut accaepe vid quae porumque molorition nia dolorro vitiae cullorita dolupta tqamus sumet et que est acest, et ut ea dolorum eum quam nus recatin poremquntis sum quam ad entiae ratia sin cus.





AL PARC DE SALUT MAR TENIM UN PLA: ARRIBA LA GRAN TRANSFORMACIÓ 360

La institució ha iniciat una transformació 360, que la convertirà en una referència d'excel·lència clínica, capdavantera en recerca i innovació, i amb sensibilitat en cuidar a les persones.

La pandèmia ha estat una gran oportunitat per analitzar on som i on volem ser. Nacions Unides, amb l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) ha marcat com a objectiu principal, pel futur immediat, millorar les polítiques socials i de salut. Una iniciativa en la qual participa el Parc Salut Mar, juntament amb 13.000 entitats més. De la mateixa manera, la regió Europea de l'Organització Mundial de la Salut ha prioritzat quatre àrees pel 2025: salut mental, empoderament digital, immunització i divulgació de comportaments saludables. Alineada als mateixos objectius, la UE destaca la salut com un propòsit prioritari pels anys vinents, amb finançament dedicat a la recerca i la innovació, a garantir la disponibilitat de medicament i a enfortir els sistemes de salut.



És el moment d'iniciar la gran transformació

Amb una societat cada vegada més envellida i diversa, i l'experiència d'una pandèmia, ens afrontem al repte d'adaptar les noves tecnologies i la digitalització en tots els àmbits de l'organització sanitària i l'obligació de treballar per minimitzar l'empremta ecològica, i contribuir així a frenar el canvi climàtic.

I com és un hospital del futur?

Un hospital que cuida les persones i el seu entorn, que té en compte la diversitat i l'opinió de pacients i professionals.

Una institució que incorpora nous perfils professionals per millorar l'atenció, la recerca i la formació, coordinant l'assistència a les àrees de salut i dels centres d'àmbit social, compatibilitzant la tecnologia digital i els serveis físics.

El nou pla estratègic del Parc Salut Mar surgeix d'unes necessitats però també d'un desig: revolucionar i optimitzar la manera en què ens relacionem amb la salut. Fer un sistema més transversal, proper, humà, innovador i sostenible.

Molt més enllà d'un canvi físic en les infraestructures sanitàries, el nou pla està pensat a llarg termini i està conceptualitzat per transformar tota l'organització mitjançant la immersió tecnològica, i ideat amb l'àmplia participació de pacients, professionals i sanitaris. Estem davant de l'hospital del futur.



Però com serà l'hospital del futur? Els hospitals del futur no només es construeixen, es pensen, es consensuen i s'optimitzen per ser espais de salut on són vitals la convivència i el benestar de les persones que es tracten i que hi treballen.

Actualment, el 20% de la societat té més de seixanta-cinc anys, un percentatge que creixerà fins al 35% en tres dècades, el que condicionarà l'assistència a les xarxes sanitàries, juntament amb altres aspectes demogràfics, com la pèrdua de xarxa social i suport familiar, o una societat més heterogènia. Una realitat que ens exigeix un esforç per arribar a tothom, incorporant polítiques transversals, inclusives i d'igualtat que facin més accessible la institució.

És també una obligació minimitzar l'impacte sobre el medi ambient. Cuidar a les persones sense descuidar el nostre entorn. I fer-ho tenint en compte l'opinió d'usuaris i professionals com a motor d'un nou model conceptual, de gestió i funcionament, on al centre estan les persones.

L'hospital del futur serà físic, però també digital. Perquè podem tractar a les persones de manera presencial quan requereixi. No obstant, la digitalització i la incorporació de noves tecnologies ens garanteix treballar en xarxa, tant amb altres centres de salut com socials, el que ens permet fer una atenció molt més transversal, completa i personalitzada dels pacients.



El repte és esdevenir un “Smart Hospital”. La innovació sanitària i digital, i el disseny intel·ligent i personalitzat d'un nou edifici més amable i humà.

Els perfils professionals canviaran, perquè l'evolució tecnològica ens obliga a fer-ho. Conviuran i col·laboraran professions sanitàries amb perfils més científics, tècnics i analítics, col·laboracions multidisciplinàries que ens faran arribar més lluny en l'atenció, la recerca i en els processos assistencials.

I finalment, el full de ruta inclou la transformació física. Un projecte d'ampliació i renovació d'infraestructures farà un Nou Hospital del Mar més ampli, amb instal·lacions més humanes i personalitzades, i tecnològicament innovadores.

El nostre pla comença ara.

L'HOSPITAL DEL FUTUR ÉS EL NOSTRE PLA





**SOM UNA
INSTITUCIÓ PÚBLICA
DE SERVEIS
DE SALUT
DE REFERÈNCIA
AL PAÍS,
QUE TREBALLEM
PER LA SALUT
DE LES PERSONES**



ELIX 1



**L'ATENCIÓ
A LES PERSONES,
PROFESSIONALS
I SOCIETAT**

Atenció als pacients

1



“L'accés digital és molt àgil i pràctic, però necessito continuar tractant amb persones”

Què farem

- Millorarem l'accessibilitat dels pacients
- El projecte d'alfabetització i educació sanitària digital permetrà l'accés a l'atenció sanitària i l'empoderament de tots els pacients.
- Crearem canals digitals i mòbils de comunicació entre pacients, familiars i organització de l'hospital.

2

“La meva experiència com a pacient pot contribuir a crear un nou model sanitari”



Què farem

- Implicarem a pacients i famílies en el disseny de nous serveis, en la presa de decisions, en l'elaboració de protocols...
- Avaluarem l'experiència del pacient i crearem indicadors.
- Transformarem aquests resultats en propostes de millora.

Atenció als professionals

3



“Sentir-me cuidat com a professional i millorar la meua qualitat de vida”

Què farem

- Fomentarem polítiques d'inclusió, conciliació i entorns laborals saludables, consensuades i inspirades en les opinions dels professionals.
- Impulsarem el Servei d'Atenció al Professional.
- Potenciarem el programa de mediació per a resolució de conflictes dins l'àmbit professional.

4



“M'he format aquí, m'agradaria treballar aquí”

Què farem

- Crearem un programa específic de captació de talent d'Infermeria i altres professions.
- Coordinarem la transició des del Campus Universitari Mar cap a la inserció laboral al Parc de Salut Mar.
- Potenciarem la promoció de persones amb dots de lideratge transformacional, a més de les capacitats tècniques.

5



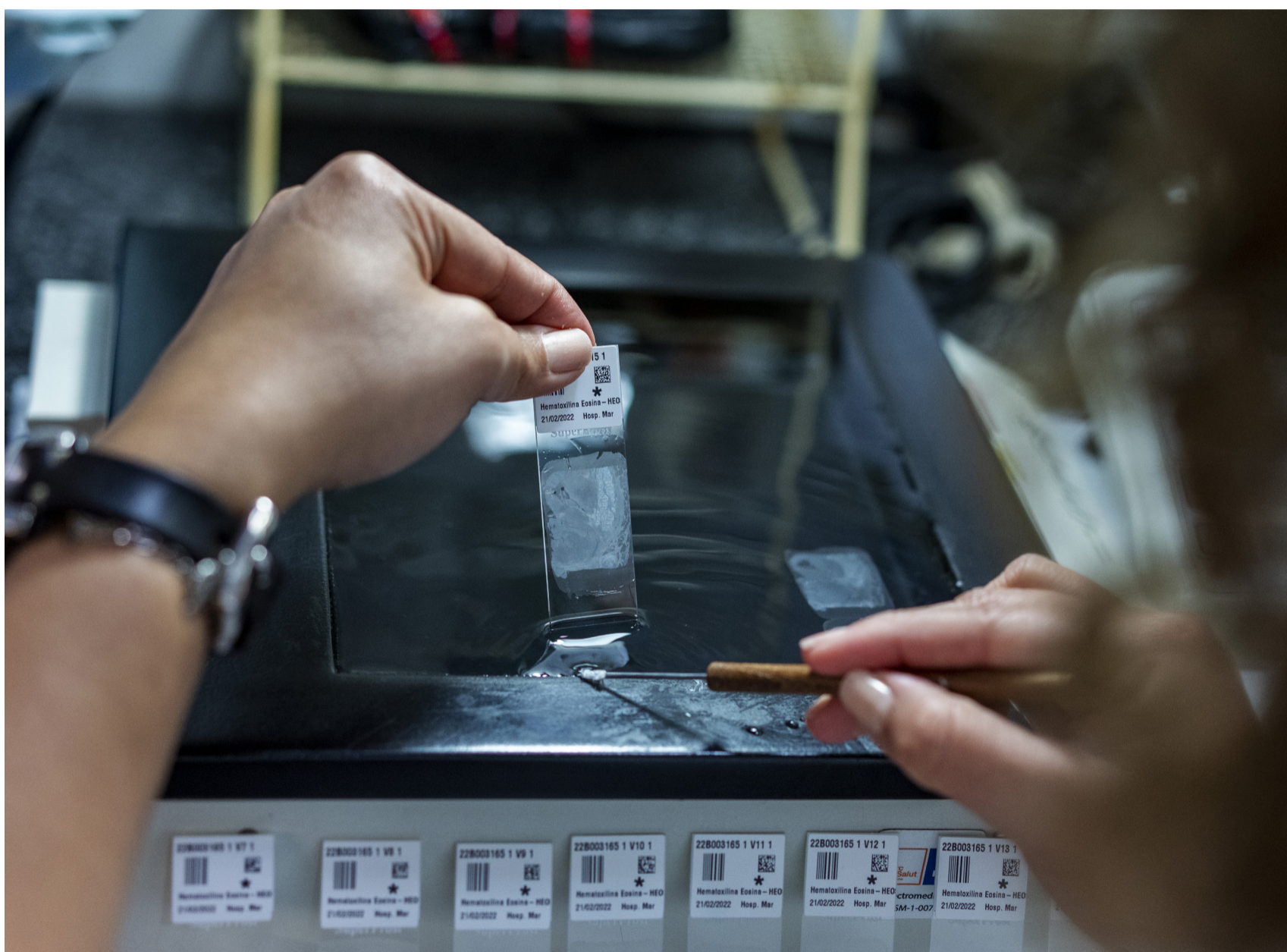
“L'hospital del futur necessita nous perfils professionals”

Què farem

- Incorporarem nous perfils professionals segons els avenços tècnics, científics i tecnològics: tècnics en gestió de projectes, experts en metodologia de reenginyeria de processos, enginyers biomèdics i científics de dades, o administratius assistencials.
- Impulsarem la visió investigadora i innovadora a totes les unitats i serveis clínics en coordinació amb l'IMIM.
- Crearem uns models contractuals més atractius per seduir i retenir els nous perfils professionals.

Atenció als professionals

6 “La meva professió avança cada dia, com puc evolucionar amb ella?””

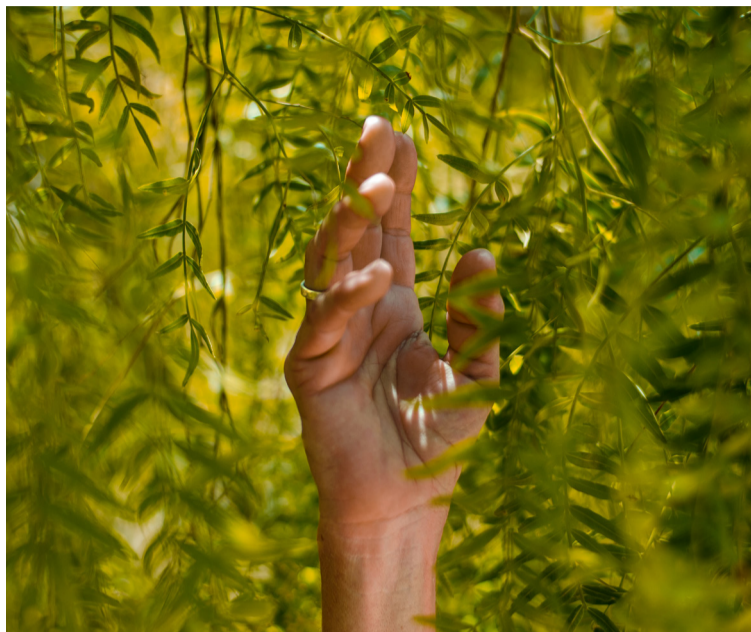


Què farem

- Establirem la formació continuada com una prioritat en totes les àrees.
- Personalitzarem el creixement personal, segons competència i coneixements.
- Ampliarem el projecte de capacitació d'acord amb les competències (ILU) com a eina de valoració competencial i desenvolupament professional i personal en la presa de decisions.
- Actualitzarem i divulgarem el codi de les bones pràctiques entre professionals.

L'atenció a la societat i el medi ambient, i la transformació en la governança

7



“La salut del mediambient influeix en la salut de les persones i és també la nostra responsabilitat”

Què farem

- Desenvoluparem el Pla de Transició Ecològica, basat en els principis de l'economia circular i la reducció d'emissions contaminants.
- Limitarem els trasllats i la mobilitat sempre que sigui possible, per aconseguir ser una institució ecosostenible i responsable energèticament.

8



“Si tots som iguals, a tots ens han de valorar per igual”

Què farem

- Continuarem amb les polítiques inclusives.
- Promourem accions per l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible.

9



“Associacions de veïns, pacients i voluntaris; entitats socials i ciutadania, la nostra veu és important”

Què farem

- Avaluarem l'estructura de governança i de rendiment de comptes de la institució.
- Impulsarem la participació en els consells de salut.
- Promourem espais de diàleg per incorporar la veu de la comunitat en la prestació dels serveis sanitaris i programes de suport a pacients i famílies.
- Promourem aliances que facilitin la participació en el procés de transformació del Parc de Salut.
- Reforçarem l'estructura de governança amb plans de preparació i resposta ràpida davant d'emergències de salut pública.



**FORMEM
LES FUTURES
GENERACIONS
DE PROFESSIONALS,
INVESTIGUEM
PEL PROCÉS
DE LA BIOMEDICINA
I LA SOCIETAT
I TREBALLEM
PER LA SALUT
DE LES PERSONES**



EIX 2



**ASSISTÈNCIA,
DOCÈNCIA,
RECERCA
I INNOVACIÓ**





La transformació assistencial

1



“Cada pacient és un món: s’han de crear protocols més flexibles i personalitzats, a partir de les seves experiències”

Què farem

- Dissenyarem una organització de serveis i processos matricials, amb unitats funcionals on calgui, en base a l'experiència adquirida.
- Proporcionarem la naturalesa organitzativa a les unitats funcionals i clíniques.
- Digitalitzarem els processos assistencials, creant models híbrids d'atenció.
- Redissenyarem processos assistencials, incloent-hi les innovacions en tecnologies mèdiques, tècniques diagnòstiques i terapèutiques.
- Desenvoluparem sistemes de mesura de l'atenció sanitària basada en l'experiència de l'usuari, en línia amb experiències de marcs avaluatius sobre resultats de salut, qualitat assistencial i seguretat dels pacients.

2

“Benvinguda la innovació, si ens garanteix eficiència i efectivitat”

Què farem

- Monitoritzarem anualment els avenços, segons la seva efectivitat i seguretat, les polítiques d'aliances establertes i la comparació amb altres entitats.
- Incorporarem les innovacions tecnològiques en sectors assistencials essencials, com l'oncologia de precisió, la robotització de certs procediments quirúrgics o endovasculars, i altres avenços científics i tècnics.
- Avaluarem l'impacte, efectivitat i eficiència de les noves tecnologies incorporades.



La transformació assistencial

3



“Els pacients han de veure que tots els centres sanitaris en xarxa actúen com un de sol, amb una atenció integral i integrada”

Què farem

- Revisarem la cartera de serveis del Centre Fòrum per donar resposta a l'atenció intermèdia dins del territori.
- Establirem noves aliances amb proveïdors d'atenció intermèdia, CUAP, atenció social i salut pública del territori per assegurar la continuïtat assistencial.

4



“La salut mental no ha de quedar al marge de la renovació institucional: s'ha d'afavorir l'atenció als domicilis i als serveis ambulatoris”

Què farem

- Desenvoluparem el pla estratègic de Salut Mental (INAD), en col·laboració amb els altres agents implicats, incorporant un pla d'usos del Recinte Torribera.
- Crearem un nou model d'integració dels serveis de salut mental i addicions amb la comunitat que inclogui els ingressos involuntaris mitjançant el document de voluntats anticipades.

5



“L'atenció primària, els CUAP, els serveis d'urgències i l'atenció ambulatoria han d'anar més coordinats”

Què farem

- Millorarem la coordinació entre l'atenció ambulatoria de l'hospital i l'atenció primària de salut, l'atenció urgent dels CUAP i el servei d'urgències.
- Incrementar l'activitat fora de l'hospital: hospitalització a domicili, telemedicina i telemonitoratge.
- Col·laborarem sota les directrius de Salut Pública, en tot el relacionat a la vigilància epidemiològica i la promoció de la salut entre els usuaris del Parc Salut Mar.

La docència

6 “Docents, investigadors i sanitaris treballem junts i amb reptes comuns”



Què farem

- Crearem línies docents transversals amb una estructura base més matricial, amb formacions que interrelacionin professionals, rols i serveis.
- Desenvoluparem l'Àrea docent de salut planetària en col·laboració la UPF i el CSIC.
- Integram l'Escola d'Infermeria de la UPF al Parc de Salut Mar.

La docència

7



“Si tot evoluciona, les metodologies utilitzades en la docència també ho han de fer”

Què farem

- Desplegarem l'Àrea d'Innovació Docent del Gabinet Tècnic i inclourem el monitoratge de les noves metodologies de suport a la docència, la seva incorporació i l'avaluació.

8

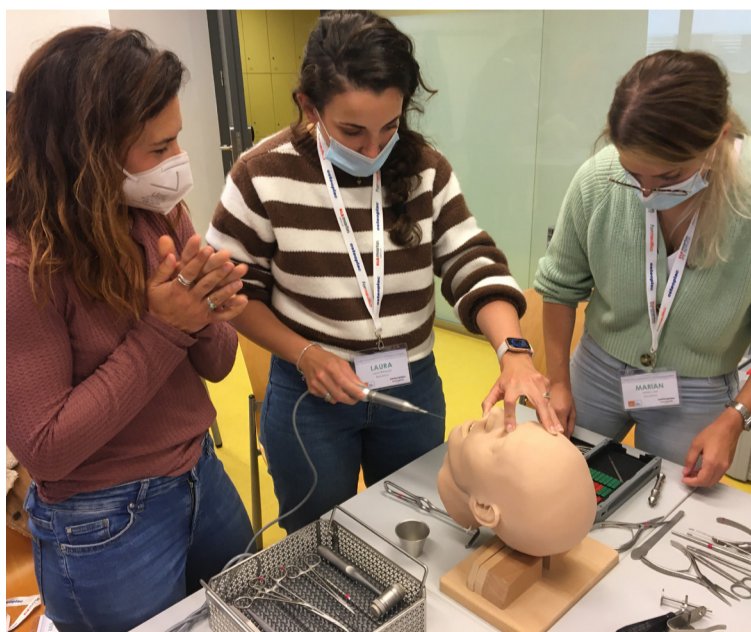


“A l'Hospital del Mar hem de ser un referent de formació sanitària especialitzada”

Què farem

- Inclourem competències humanístiques, tecnològiques, digitals i de gestió clínica en la formació dels i les futures especialistes.
- Garantirem la mentoria especialitzada per part de persones tutores de cada especialitat des del primer any de residència.
- Activarem un programa de retenció de talent de professionals formats a la nostra unitat.

9



“Cal retenir el talent i oferir oportunitats laborals als estudiants de la UPF, l'Escola d'Infermeria del Mar i itineraris de Grau Mig”

Què farem

- Estructurarem i potenciarem el model de formació professional propi, amb capacitat per adaptar-nos a la necessitat de nous perfils i a l'evolució del sector, aportant talent i innovació als llocs de treball.
- Incrementarem l'oferta formativa en formació professional de grau mig, grau superior i cursos d'especialització, per aconseguir itineraris de recorregut ampli.
- Consolidarem l'Institut Bonanova com a referent de formació professional sanitària a Barcelona.
- Pilotarem experiències innovadores com l'orientació de títols, la hibridació entre famílies i les col·laboracions amb altres centres d'estudis postobligatoris.
- Integram l'Escola d'Infermeria a la UPF.

Recerca i innovació

10 “Pensar i actuar
com un clúster
de recerca és la
manera de potenciar
la investigació
continuada
i col·laborativa”

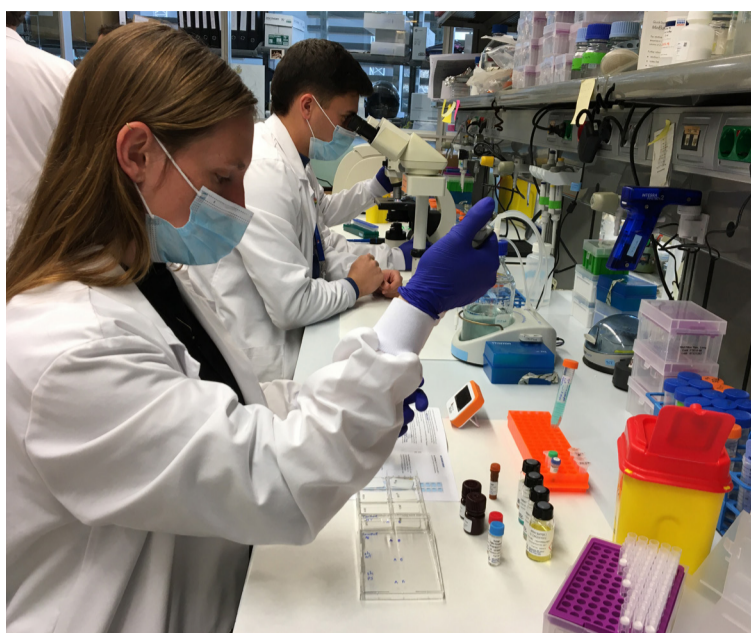


Què farem

- Establirem aliances estratègiques per garantir, entre d'altres, la sostenibilitat de la recerca i la recerca en salut planetària.
- Concretarem la col·laboració del Parc de Salut Mar, el CSIC i la UPF en el projecte de Salut Planetària, als terrenys de l'antic Mercat del Peix.

Recerca i innovació

11

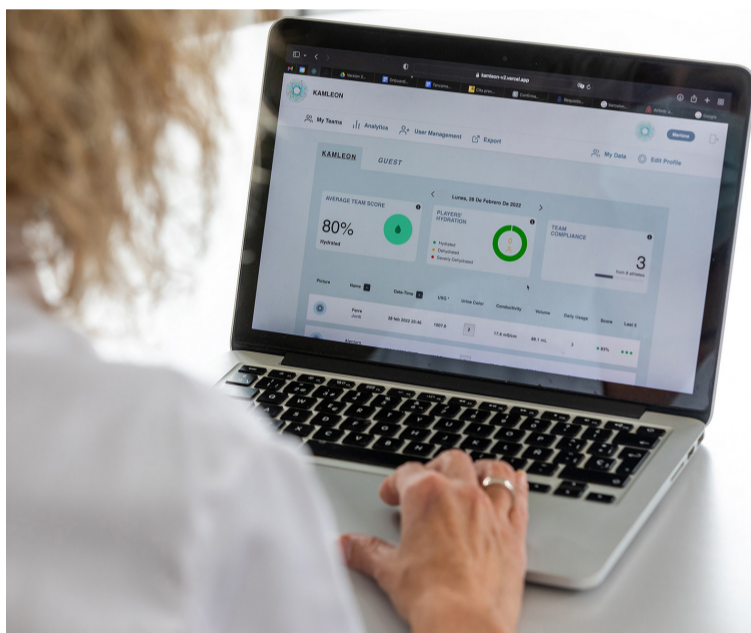


“La recerca ha d’impregnar i impactar en l’activitat assistencial”

Què farem

- Participarem en el Pla Estratègic de l’IMIM (2021-2024), on s’exposi el Pla de Cohesió Parc de Salut Mar-MIM.
- Garantirem el diàleg permanent entre l’IMIM i tots els centres Parc Salut Mar, i influïrem en la resta de recursos de recerca del hub.
- Racionalitzarem espais i recursos de la unitat d’assaigs clínics a l’Hospital del Mar.

12



“La innovació hauria d’estar en l’ADN del Parc de Salut Mar”

Què farem

- Crearem la Unitat de Gestió de la Innovació, incorporant la innovació en tots els camps: gestió, tecnologia, captació de fons i transferència del coneixement a la pràctica clínica i a la societat.



L'HOSPITAL DEL FUTUR ÉS EL NOSTRE PLA



EIX 3



ORGANITZACIÓ SOSTENIBLE I EN XARXA

Organització sostenible i en xarxa

1



“La sostenibilitat econòmica és clau per modernitzar les infraestructures i apostar per la innovació”

Què farem

- Desenvoluparem el pla de sostenibilitat econòmica.
- Promourem la innovació efectiva i sostenible.
- Explorarem fons complementaris de finançament.

2



“Quines institucions es sumaran a la transformació?”

Què farem

- Farem créixer l'aliança estratègica amb l'Hospital de Sant Pau.
- Desenvoluparem les aliances estratègiques amb hospitals d'altres territoris.
- Marcarem objectius comuns amb l'atenció primària de la nostra àrea i amb altres serveis socials i d'habitatge.
- Impulsarem aliances i solucions amb centres de serveis generals i suport assistencial (laboratori, esterilització, compres, magatzem) per créixer l'expertesa, la qualitat i l'eficiència, a més de reforçar la governança de les empreses participades i el seu arrelament estratègic.

3



“Jo soc de l'Hospital del Mar i m'agrada ser-ho”

Què farem

- Treballarem el disseny d'una nova marca pel Parc de Salut Mar.
- Homogeneitzarem la imatge corporativa de les diferents institucions que formen part del grup.
- Potenciarem la relació continuada amb els mitjans de comunicació per donar a conèixer qui som, com som, com pensem i com treballem.

Organització sostenible i en xarxa

4



“Les dades digitals ens han d’ajudar a prendre decisions”

Què farem

- Incrementarem l'accés distribuït de la informació i les dades.
- Garantirem la qualitat de la informació i la millora de registres voluntats anticipades.
- Desenvoluparem sistemes de decisió clínica i de gestió basada en les dades.

5



“Les eines digitals ens han de permetre una col·laborativa més activa entre els professionals”

Què farem

- Actualitzarem el Pla de Sistemes d'Informació, incloent-hi la renovació tecnològica de l'IMASIS.
- Desplegarem l'entorn de col·laboració 365 a tota l'organització.
- Incorporarem dispositius digitals que permetin millorar la mobilitat dins i fora de l'hospital.

6



“L’aplicació de la intel·ligència artificial sobre l’ecosistema de dades ens ha de portar cap a la medicina de precisió i l’optimització de recursos”

Què farem

- Crearem les infraestructures i serveis necessaris per la gestió de les dades.
- Aprofitarem el coneixement en anàlisi avançat de dades (big data) de l'Institut Hospital del Mar d'Investigacions MIM.

Organització sostenible i en xarxa

7 “Imagino un nou Hospital del Mar amb instal·lacions renovades amb criteris ecosostenibles, on m’atenen d’una manera transversal, àgil i personalitzada”

Què farem

- Desenvoluparem el Pla Estratègic i d’Infraestructura i els Plans d’Usos de l’Hospital de l’Esperança i el Centre Fòrum durant el període d’ampliació de l’Hospital del Mar.
- Analtzarem l’impacte funcional de la renovació sobre tots els espais del Parc de Salut Mar.
- Projectarem el nou Pla d’Usos de l’Hospital de l’Esperança.





COMPROMÍS
/
SOSTENIBILITAT
\
INNOVACIÓ
/
EMPATIA
\
TRANSFORMACIÓ

AGRAÏMENTS

El nou Pla Estratègic del Parc de Salut Mar ha estat possible gràcies a la participació de pacients, professionals i personal sanitari, a més d'associacions de veïns, entitats socials i sanitàries de l'àrea d'influència de la Institució.

Totes les frases aparegudes en aquesta publicació són extractes d'opinions i demandes reals dels actors

Aida perez
 Albert Anglès
 Albert Clarà
 Albert Marquez
 Alberto Sorribas
 Anna Aldea
 Anna Padrós
 Antoni Payà
 Antonio Montes
 Antonio Salar
 Ariadna Graells
 Beatriz Vaquerizo
 Belen Lloveras
 Carmen Vega
 Consol Serra
 Cristina Iniesta
 Daniel Echeverria
 David Conde
 Elena Martinez
 Elena Maull
 Elisabet Izquierdo
 Enriqueta Lopez
 Eric Sitjas
 Esther Duarte
 Esther Insa
 Esther Pelaez
 Fernando Escolano

Fernando Muñoz
 Ferran Sanz
 Francesc Cots
 Francina Fonseca
 Gabriela Ene
 Georgina Picas
 Glòria Nohales
 Gloria Villalba
 Helena Soriano
 Irina Marcos
 Isabel Cirera
 Ivan Planas
 Jacinto Garcia
 Jaume Roquer
 Jesús Escibano
 Joan Albanell
 Joan Gibert
 Joaquin Arribas
 Jordi Alonso
 Jordi Martínez
 Jordi Monfort
 Jose Maria Maiques
 Josep Aumatell
 Josep Maria Antó
 Josep Maria Vinué
 Josep Tomás
 Juan Pablo Horcajada

Joan Ramon Masclans
 Juan Carlos Monllau
 Juana Flores
 Lada Falgueras
 Laia Lacueva
 Laura Morro
 Lluís Cecchini
 Lluís Fumadó
 Lluís Torrent
 Lourdes Garcia
 Lucia Artacoz
 Maria Angeles Lopez Vilchez
 Mamen Gallego
 Manel Algara
 Mar Albà
 Mar Iglesias
 Mar Vernet
 Marc Alameda
 Marc Tey
 Marcos Hernando
 Maria Callejón
 Maria Sala
 Maribel Pérez
 Marta Anguera
 Marta Cabanes
 Marta Crespo
 Marta López

Miguel Pera
 Mireia Boixadera
 Miriam Cañas
 Montse Blanes
 Montse Sitges
 Myriam Claret
 Narcís Perez
 Olga Pané
 Olga Vazquez
 Oscar Diaz
 Paloma Garcimartin
 Pau Gomar
 Pere Vallribera
 Pilar Pastor
 Priscila Giraldo
 Quim Gea
 Rafe de la Torre
 Roberto Guerri
 Rocio Ibañez
 Rosa Aceña
 Salvatore Marisco
 Santi Grau
 Sònia Luque
 Vanesa Nogales
 Víctor Perez
 Xavier Nogués
 Xènia Acebes



PARC DE SALUT MAR

Passeig Marítim, 25-29
Barcelona, 08003

info@psmar.cat
+34 93 248 30 00
psmar.com



**TROBEU TOTA LA INFORMACIÓ
AMPLIADA I ACTUALITZADA A**

© PARC SANITARI MAR 2022



**Un pla per transformar
el Parc de Salut Mar**